

# Диалог – лучшая форма общения

Из выступления на юбилейной планерке «Биржи».



Фото: архив газеты «Биржа»

**Надир ХАФИЗОВ**  
Председатель  
Совета директоров  
инвестиционной  
Группы компаний  
«Экоград»

— Спасибо всем присутствующим за то, что они приняли мое приглашение собраться здесь за круглым столом и подтвердить значимость пройденного «Биржей» пути.

Благодарю за теплую атмосферу и воспоминания о тех временах. Я давно не общался со столь искушенной аудиторией, волнуюсь, и по советской добросовестности даже законспектировал свое выступление, уважительно относясь к аудитории и к теме.

Мы, конечно, мыслим и думаем о будущем. Вспоминая о прошлом, живем будущим. И каждый из присутствующих вольно или невольно думает — какой это важный жизненный этап — 25 лет. История «Биржи» — это наша с вами история, и у каждого есть что добавить к этой истории. Но мне бы хотелось, чтобы присутствующие были причастны к новой истории «Биржи».

«Биржа» смело назвала себя газетой предпринимателей, когда само это слово было еще не в ходу, а нарождающееся новое сословие определялось в народе нелестными отзывами. Но даже в самые разнузданные времена «Биржа» не позволяла себе опускаться до желтизны. И не была рупором одной группы интересов или же одного взгляда на события. В этом заслуга и зрелость творческого

коллектива и особая привлекательность издания.

«Биржа», довольно быстро найдя свой лаконичный и читабельный формат, создала сеть приложений «Биржа плюс...» и освоила переход в интернет-пространство. Это были удачные попытки.

Но, к сожалению, надо дать и критическую оценку. «Бирже» не удалось полностью использовать свой стартовый потенциал. Были, разумеется, на то и объективные причины. Но были и управленческие ошибки.

Когда меня назначили ответственным за будущее «Биржи», мне надо было провести переоценку возможностей, увидеть, как говорят в бизнесе, якорные направления развития, сформировать новую стратегию Издательского дома «Биржа».

В мире, стране, области происходят тектонические сдвиги. Многие из нас сдавали исторический материализм и помнят, что все развивается по спирали. А в нашем случае и по вертикали. Через 25 лет мы возвращаемся к витку на обновление. И мы решили совместить празднование юбилея с выработкой конкретного плана обновления газеты.

Цель — превращение ИД «Биржа» в коммуникативную площадку экспертного сообщества Нижегородской области по типу федерального журнала «Эксперт».

Создается орган стратегического управления Издательского дома «Биржа» — Общественный координационный совет. Для повышения эффективности своей деятельности Общественный совет станет постоянно действующим совещательно-консультативным органом при издательском доме «Биржа». Решения Совета должны носить не только рекомендательный, но и исполнительный характер. Для воплощения этой задачи предлагается за каждым участником Совета закрепить направление, которое он будет курировать. При этом все члены Совета являются практиками, людьми, за плечами которых многолетний опыт и достижения в самых разных сферах бизнеса, политики, науки и других важных направлений жизни города и области. Сама формулировка «Общественный совет» накладывает на его участников серьезную ответственность перед жителями города и Нижегородской области.

Мы надеемся и на поддержку губернатора Валерия Шанцева.

Общественный совет должен стать дискуссионной площадкой, на которой будут обсуждаться актуальные для региона проблемы, он также займется разработкой решений и рекомендаций для издательской политики. Например, экспертам мы предлагаем открыть дискуссию о способах обеспечения экономического роста, социальной защите граждан в условиях реформ, изменениях в судебной системе и пенсионном законодательстве.

Многим из присутствующих сделано предложение стать членами Общественного совета. Но Совет может быть гораздо многочисленнее. Работу его можно организовать секционно, для начала по тематике приложений к газете.

Темой одного из заседаний Общественного совета станут социальные проблемы Нижегородской области на примере общественного движения «Страна НЕглухих», которое возникло на базе ИД «Биржа».

Фронт работы и проблематики огромный. Уверен, что диалог с экспертным сообществом и нижегородцами будет достойным вкладом «Биржи» и каждого члена Общественного совета в уже неотвратимо начавшиеся перемены российской жизни.

Председателем Совета было предложено избрать Владимира Лапырина, много лет занимавшего пост главного редактора издательского дома «Биржа». //