

# Михаил ИОСИЛЕВИЧ: “Хочу быть олигархом”

Владелец самого рейтингового нижегородского портала считает, что надо ставить только крупные цели

Когда несведущие люди спрашивают Михаила ИОСИЛЕВИЧА о его жизни по жизни, он полусмешно отвечает: “Несвободный нехудожник и будущий олигарх”. 35-летний выпускник ВМК — совладелец, главный “смотритель” и первое лицо самого крупного нижегородского интернет-портала [www.nn.ru](http://www.nn.ru). Сейчас “нн.ру”, как между собой называют форум его пользователи, ежедневно посещают около 80 тыс. человек, а в месяц — более миллиона!

— Михаил, проект нн.ру стартовал в 1999 году. Получается, что после защиты диплома вы ни дня не работали “на дядю”. Никто не брал или не больно-то и хотелось?

— “На дядю” работал, пока учился в университете. Сначала продавал кассеты и компакт-диски в секциях “Лазер”, потом немного автомобили и немного интернет-проекты. Последнее занятие вдохновило больше остальных, поскольку этот рынок только зарождался и было очень много свободных ниш. Делай что хочешь! Отличная возможность для самореализации.

Вместе с Ильей Осиповым мы создали фирму ННРУ и наняли первых сотрудников — Андрея Шапошникова и Лёшу Павлова. Ценными советами и не только ими помог Олег Космачёв из ТСС. Разместились в офисе, у отца Ильи. А мой отец дал нам первый кредит на развитие бизнеса — 1000 долларов. Помню, как отдавал ему по 100 долларов ежемесячно.

— Вы догадывались тогда, что это перспективный бизнес, или занимались порталом в качестве развлечения?

— И то и другое! Я и тогда думал, и сейчас думаю, что интернет-СМИ гораздо перспективнее остальных. С самого начала мы были настроены на самоокупаемость. Тем не менее подход был не столь жёсткий, как в “серьёзном” бизнесе. Во главу угла всегда ставились посетители сайта.

— А прибыль когда пошла, если не секрет?

— В первые годы прибыль полностью реинвестировали в бизнес. Сначала мы получали только зарплату, как все сотрудники. Когда появилась возможность брать часть денег как прибыль? Наверное, не раньше 2004 года.

— Есть у вас “идолы” среди известных компьютерщиков?

— Нет. Все эти “идолы” часто бросают начатое на полпути, и ресурсы через некоторое время погибают. Или кочуют из проекта в проект, работая на свой личный имидж. Я больше уважаю людей, которые хотя бы по 5-10 лет занимаются чем-то одним. Таких, как Миша Гуревич из РБК или Герман Клименко из ЛайвИнтернет. Видно, что для них покончить своё детище было непросто.

— Нет у вас некоторой усталости от проекта? 12 лет всё-таки...

— Думал об этом. Планирую “уйти на пенсию” примерно года через два-три.

— Продадите ресурс, если хорошие деньги предложат?

— Много зависит от того, кто предложит. Власть (любой) я продавать ничего не буду, поскольку это убьёт проект. А частные инвестиции будут только на пользу.

— Что-нибудь новенькое замышляете? Может, вообще в другой сфере?

— Пока не замышляю, но считаю, что в Интернете скоро будет новый передел сфер влияния и рынка. Обязательно возникнет “новый гугл” или “новый фейсбук”, который захватит весь мир. Может, это и будет нн.ру. (Смеётся.)

— Каковы изюминки нн.ру по сравнению с порталами других городов?

— Это, конечно, наши форумы. У нас их сейчас, наверно, под триста. Есть и профессиональные, и по интересам, и по месту жительства, и просто общения. И их становится всё больше.

— Большая нужна команда, чтобы управлять такой машиной?

— В нн.ру около 20 сотрудников. И примерно 300 модераторов.

— И всем плати?

— Модераторы работают на общественных началах. Как я их мотивирую? Не скажу. Если захотят, сами расскажут.

— Не так давно губернатор пригласил ведущих блогеров ресурса на чашку чая. Как вам кажется, зачем?

— Губернатор вообще делает много вещей, которые мне, простому гражданину, непонятны и дики.

— А по-моему, всё понятнее некуда. Просто нн.ру стал общественно-политической силой, и власти это уяснили.

— Я искренне надеюсь, что нн.ру как-то влияет на людей — хотя бы немного — положительно. Но вообще это миф, что СМИ может кого-то склонить к чему-то. Не может. Но осветить жизнь с разных сторон и представить разные точки зрения — запросто.

— “Звёзды” нн.ру — кто они? Как они стали ими?

— Сейчас на нн.ру активно пишут 25 тыс. человек. Это наше ядро. Есть “звёзды”, кто добавлял в друзья много народа.

— Но это, получается, “дутые” звёзды...

— Пока что нет абсолютной числовой характеристики измерения “звёздности”. Можно быть звездой на форуме “Флирт. Любовь. Знакомства”, на фору-



”

Это миф, что СМИ может кого-то склонить к чему-то. Но осветить жизнь с разных сторон и представить разные точки зрения — запросто.

Михаил Александрович ИОСИЛЕВИЧ родился 23 декабря 1976 года в Нижнем Новгороде.

ОБРАЗОВАНИЕ. ННГУ им. Н.И. Лобачевского, факультет вычислительной математики и кибернетики.

ДЕЛО. Основатель и глава интернет-портала [www.nn.ru](http://www.nn.ru)

ХОББИ. Быть весёлым. А что при этом делать, неважно.

ЛЮБИМАЯ КНИГА. “Омон Ра” Виктора Пелевина.

ЛЮБИМОЕ ВЫСКАЗЫВАНИЕ. “Усложнять — просто, упрощать — сложно” (Альберт Эйнштейн).

СЕМЕЙНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ. Женат.

ме блондинок или на профессиональном форуме — это очень разные вещи. Порой важнее качественный состав тех, кто тебя считает звездой, а не их количество.

— Форумчане шлют чёрные метки, виртуально дерзят — судя по всему, перед вами не трепещут. Случалось ли воспользоваться служебным положением и кого-нибудь забанить?

— Случалось. Не раскаивался. Если сделанное признавалось потом ошибкой — исправлял. Все иногда ошибаются — это нормально.

— Часто читаю ваши посты. Вы занимаете активную гражданскую позицию, не стесняетесь её излагать и не пресекаете — и даже подерживаете! — проявления “инакомыслия” среди пользователей. Нет опасения, что с порталом может приключиться что-то неприятное?

— Надеюсь, до такого не дойдёт.

— И всё же: есть план спасения нн.ру на этот случай?

— Интернет-СМИ проще быть независимыми, чем всем прочим, — достаточно легко можно переехать на внешний хостинг. И все об этом знают.

— Вам когда-нибудь угрожали? Дескать, уберите такой-то топик, а то плохо будет?

— Ни разу.

— А если бы такой разговор произошёл?

— Ну, очень сложно придумать сейчас, как геройски бы я ответил, куда бы послал. Никто не знает, как бы всё было на самом деле. Но как-то среагировал бы, конечно.

— Бывало ли, чтобы от вас требовали раскрыть персональные данные пользователей?

— По закону полиция имеет на это право. Но пользуется им очень редко. Видимо, других дел хватает.

— Говорят, что на форуме сидят фээсбэшники. Как вы думаете, это правда? А власть предрасположена к захвату?

— Думаю, что сидят и захаживают. Если аудитория уже за миллион в месяц, то среди этого миллиона наверняка представлены все профессии.

— Вам, наверно, известна подноготная всех ведущих форумчан. Пользователь “Вадим Евгеньевич Булавинов” — это правда наш бывший мэр? А другие известные персоны?

— Да, это он. По крайней мере в его видеоблоге видно его лицо. Он, кстати, тоже приходил на День нижегородского интернета в этом году. Кондрашов, говорят, часто читает нн.ру. Но под реальными именами зарегистрированы лишь немногие люди. Я один из них.

— Сколько времени вы сами проводите в виртуале?

— На нн.ру несколько часов в день как минимум. Ещё я есть в Фейсбуке и Вконтакте. Туда забегая на пять минут.

— Вы большой любитель всяких “девайсов” и “гаджетов”?

— Средний любитель. Не до фанатизма. Раньше я был более техническим человеком. Сейчас уделяю больше внимания эмоциональному. О душе думаю, так сказать.

— Некоторые предприниматели, особенно старой формации, недооценивают важность Интернета. Можно ли сейчас быть успешным в бизнесе, презрев “новые технологии”?

— Большая часть мелкого и среднего бизнеса, которая раньше развивалась в Нижнем, сейчас, к сожалению, задавлена. Зато процветают монополии и госкорпорации. А там можно обходиться и без Интернета, и вообще без мозгов. Главное — “хозяев” чтить. В нормальном конкурентном бизнесе, конечно, без интернет-рекламы и маркетинга не обойтись.

— Что, на ваш взгляд, мешает рунету? Что нового вы внесли бы в законы? От чего надо защищать (очищать) Интернет?

— Вот от законов и защищал бы! В Интернете уже есть все законы. Они основаны на саморегулировании и свободе выбора. Жадные ручонки российских депутатов тянутся, конечно, к Интернету. Но какие они законы ни придумают, они будут действовать только на территории РФ, то есть фактически лишь у них в голове. А Интернет как жил по своим законам, так и будет жить.

— А вы что, правда, в олигархи метите?

— Ну, хочу я быть олигархом. (Смеётся.) Это вопрос мотивации. Надо ставить перед собой крупные цели, по ним легче не промахнуться. Тем более что в массовом сознании один-два миллиона долларов — это уже “олигарх”.

Татьяна КОКИНА-СЛАВИНА

